



ADEME



**AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE**

OBJECTIF :
Évaluer les
risques phy-
siques liés au
changement
climatique

Une cartographie des risques physiques pour opérationnaliser l'adaptation au changement climatique

Le Groupe Pierre & Vacances Center Parcs est le leader européen du tourisme de proximité. Pour répondre à ses obligations réglementaires et adapter son offre au changement climatique, le Groupe a mené une démarche approfondie d'évaluation des risques auxquels les sites touristiques qu'il gère seront exposés.

Conséquence de la sécheresse sur le plan d'eau d'un site touristique

conséquences physiques potentielles sur les zones géographiques (montagne, mer, campagnes, Antilles) et des enjeux financiers liés (influence sur Opex*, Capex*, CA*). Par exemple, certains sites Pierre & Vacances – Center Parcs sont exposés aux tempêtes qui peuvent entraîner des dommages directs sur les bâtiments, induisant une augmentation des frais de réparations lourdes, de maintenance et des assurances.

Depuis 2018

Évaluation annuelle des principaux risques et opportunités liés aux risques physiques et de transition ainsi que leur estimation financière chiffrée pour le questionnaire du CDP*.

En 2022

Accompagnement du Groupe par un organisme externe pour approfondir l'analyse des risques climatiques (en conformité avec

« En plus de l'implication de la direction risque, le sponsoring du secrétaire général au niveau du COMEX* et l'implication de la direction générale ont été déterminants pour la mobilisation au sein de l'entreprise. »

les recommandations de la TCFD*) :

- obtention des données climatiques actuelles et des projections climatiques futures (aux horizons 2030 et 2050) sur chaque site du Groupe dans 2 scénarios d'émissions du GIEC* (SSP*2-4.5 et SSP5-8.5) ;
- identification des sites les plus exposés et classement en fonction de critères de contribution au résultat financier, à horizon 2030 dans le scénario SSP5-8.5.

En 2022

Participation au test ACT Adaptation* qui a permis de formaliser la démarche

d'adaptation au changement climatique, d'objectiver son état d'avancement et d'identifier les critères à prendre en compte dans la stratégie, notamment la gouvernance et la capacité d'adaptation.

En janvier 2023

Partage des résultats avec le COMEX*, les équipes de développement immobilier et les directions opérationnelles des marques.

Courant 2023

Partage des enseignements majeurs avec les équipes, et engagement vers la co-construction de la feuille de route d'adaptation pour 2024.

LE COÛT ET LES RESSOURCES HUMAINES

Au-delà du coût de l'accompagnement des experts externes, un investissement important de l'équipe pilotant l'adaptation pour amener le sujet et embarquer les équipes opérationnelles concernées car :

- les résultats bruts des études étant souvent alarmistes, il faut au préalable les décrypter et travailler les messages à passer en interne ;
- les échelles de temps différent entre climat et business : pour certains métiers il est difficile de se projeter au-delà de 5 ans ;

- il faut corriger la forte incertitude « perçue » liée aux risques physiques.

LES RÉSULTATS

Une cartographie des risques physiques majeurs intégrant des données financières sur 300 sites (parcs touristiques en exploitation, bureaux et datas centers) à horizon 2030. Un travail engagé sur des plans d'action d'adaptation depuis début 2023 :

- une pré-analyse systématique des risques climatiques et biodiversité est réalisée en interne sur tous les nouveaux projets de développement et présentée en comité d'investissement ;

- une démarche « Test and learn » est en place sur les sites existants en vue d'établir les futures feuilles de route, avec des groupes de travail sur la stratégie de gestion de l'eau et le confort d'été¹ notamment ;

- la sensibilisation des équipes métiers (espaces verts, commerciales...) en vue d'établir ensemble un plan d'adaptation. ●

¹ Définition confort d'été : c'est la capacité d'un bâtiment à maintenir une température intérieure maximale agréable l'été, sans avoir à recourir à un système de climatisation



LIEN AVEC LA FILIÈRE

Le Groupe Pierre & Vacances - Center Parcs contribue à porter la voix du secteur du tourisme sur certains sujets sensibles (par exemple la vidange des piscines) auprès des groupes de travail ministériels.

LIEN AVEC LE TERRITOIRE

Le Groupe Pierre & Vacances - Center Parcs participe à des groupes de travail et réflexions collégiales sur l'adaptation / transformation du secteur du tourisme. En cours : groupe de travail sur la montagne, réunissant un territoire de montagne, des opérateurs de loisirs et les acteurs de station : réflexions autour de quelle montagne demain, quelles activités des stations, quelle évolution, quelle place pour les citoyens, quelle transformation du modèle actuel ?